

(7)	(6)	(5)	(4)	(3)	(2)
図表 43	株主提案の内容…72	図表 40	招集通知の作成スケジュール…66	図表 37	招集通知作成のスケジュール変更の有無…67
図表 44	株主提案権拒絶の有無…73	図表 41	招集通知に記載した新型コロナ対応…69	図表 38	招集通知に記載したミス防止策…68
図表 45	電磁的方法による招集通知送付採用の有無…74	図表 42	招集通知校了後の誤記等の発見の有無…70	図表 39	招集通知に記載した誤記等の発見の有無とその対応…70
WEB開示…73		図表 43	招集通知校了後の誤記等の発見の有無…70	図表 44	招集通知校了後の誤記等の発見の有無…70
		図表 45	招集通知校了後の誤記等の発見の有無…70	図表 46	総会情報の自社ホームページへの掲載…67
		図表 47	総会情報の会社のホームページへの掲載実施状況…67	図表 48	総会情報の自社ホームページへの掲載…65
		図表 49	総会情報の会社のホームページへの掲載実施状況…67	図表 50	招集通知の発送日・発送前開示…78
		図表 51	招集通知発送前のウェブサイトへの掲載…79	図表 52	招集通知の総会前ウェブサイト掲載日…81
		図表 53	見やすい・わかりやすい招集通知とするための工夫…82	図表 54	招集通知の工夫…81
		図表 55	連事項の事業報告または株主総会参考書類への記載…85	図表 56	招集通知校了後の誤記等の発見の有無…85
		図表 57	議案に対する「否」の指示のある機関投資家等の有無…92	図表 58	招集通知校了後の誤記等の発見の有無…85
		図表 59	議案に対する「否」の指示のあつた議案…93	図表 60	議決権行使書と委任状の採用状況…87
		図表 61	議案に対する「否」の指示がされた議決権行使書面または委任状の返送率…92	図表 62	ICJの議決権電子行使プラットフォーム採用の有無…89
		図表 63	議案に対する「否」の指示がされた議決権行使書面または委任状の返送率…92	図表 64	議決権行使期限特定の取締役会決議の有無…91
		図表 65	議案に対する「否」の指示がされた議決権行使書面または委任状の返送率…92	図表 66	議決権行使期限の特定…90
		図表 67	議決権不統一行使の申出の有無と対応…95	図表 68	議決権不統一行使を申し出た株主の件数…95
		図表 69	議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出通数…96	図表 70	議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総額…96
		図表 71	議決権行使書採用会社で包括委任状を例年提出していた大株主についての変化…97		

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
図表 40	招集通知校了後の誤記等の発見の有無…85	図表 41	招集通知に誤記等が発見された場合の対処方法…71	図表 42	株主からの提案権行使の働きかけの有無…71	図表 43	株主提案の内容…72
図表 44	株主提案権行使の有無…73	図表 45	電磁的方法による招集通知送付採用の有無…74	図表 46	総会情報の自社ホームページへの掲載…67	図表 47	総会情報の会社のホームページへの掲載実施状況…67
図表 48	WEB開示の対象…75	図表 49	事業報告のWEB開示の具体的な内容…76	図表 50	招集通知の発送日・発送前開示…78	図表 51	招集通知発送前のウェブサイトへの掲載…79
図表 52	事業報告の実施…74	図表 53	開催した株主懇談会の内容…63	図表 54	招集通知の掲載日…79	図表 55	招集通知の総会前ウェブサイト掲載日…81
図表 56	議決権行使書と委任状の採用状況…87	図表 57	開催した株主懇談会の意向…62	図表 58	招集通知の総会前開示…78	図表 59	株主懇談会の開催…61
図表 59	開催した株主懇談会の内容…63	図表 60	議決権行使書と委任状の採用状況…87	図表 61	電磁的方法による議決権行使…89	図表 62	ICJの議決権電子行使プラットフォーム採用の有無…89
図表 62	議決権行使期限の特定…90	図表 63	議決権行使期限特定の取締役会決議の有無…91	図表 64	議決権行使期限の特定…90	図表 65	議決権行使期限の特定…90
図表 65	議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出通数…96	図表 66	議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総額…96	図表 67	議決権不統一行使の申出の有無と対応…95	図表 68	議決権不統一行使を申し出た株主の件数…95
図表 67	議決権不統一行使の申出の有無と対応…95	図表 68	議決権不統一行使を申し出た株主の件数…95	図表 69	議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出通数…96	図表 70	議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総額…96
図表 68	議決権不統一行使を申し出た株主の件数…95	図表 69	議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出通数…96	図表 71	議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総額…96		

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
図表 40	株主からの提案権行使の働きかけの有無…71	図表 41	招集通知校了後の誤記等の発見の有無…70	図表 42	株主提案権行使の有無…73	図表 43	株主提案の内容…72
図表 44	電磁的方法による招集通知送付採用の有無…73	図表 45	電磁的方法による招集通知送付採用の有無…74	図表 46	総会情報の自社ホームページへの掲載…67	図表 47	総会情報の会社のホームページへの掲載実施状況…67
図表 48	WEB開示の対象…75	図表 49	事業報告のWEB開示の具体的な内容…76	図表 50	招集通知の発送日・発送前開示…78	図表 51	招集通知発送前のウェブサイトへの掲載…79
図表 52	事業報告の実施…74	図表 53	開催した株主懇談会の内容…63	図表 54	招集通知の掲載日…79	図表 55	招集通知の総会前ウェブサイト掲載日…81
図表 56	議決権行使書と委任状の採用状況…87	図表 57	開催した株主懇談会の意向…62	図表 58	招集通知の総会前開示…78	図表 59	株主懇談会の開催…61
図表 59	開催した株主懇談会の内容…63	図表 60	議決権行使書と委任状の採用状況…87	図表 61	電磁的方法による議決権行使…89	図表 62	ICJの議決権電子行使プラットフォーム採用の有無…89
図表 62	議決権行使期限の特定…90	図表 63	議決権行使期限特定の取締役会決議の有無…91	図表 64	議決権行使期限の特定…90	図表 65	議決権行使期限の特定…90
図表 65	議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出通数…96	図表 66	議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総額…96	図表 67	議決権不統一行使の申出の有無と対応…95	図表 68	議決権不統一行使を申し出た株主の件数…95
図表 67	議決権不統一行使の申出の有無と対応…95	図表 68	議決権不統一行使を申し出た株主の件数…95	図表 69	議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出通数…96	図表 70	議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総額…96
図表 68	議決権不統一行使を申し出た株主の件数…95	図表 69	議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出通数…96	図表 71	議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総額…96		

(9) 自社における安定株主比率………	98
図表72 自社の安定株主比率………	99
七 株主からの閲覧・謄写請求………	(99)
(1) 個別株主通知の取扱い………	99
図表73 閲覧・謄写請求に当たつての個別株主通知の要否………	100
図表74 個別株主通知がなくとも請求に応じた書類………	100
(2) 謄写（謄本交付）に要する費用の徴収………	101
図表75 謄写に要する費用徴収の有無………	101

第一 章 総会当日の事務・運営 ………(103)	
一 総会の受付……………(103)	
(1) 新型コロナ対応としての受付時の株主対応………	103
図表76 新型コロナに対応するための受付時の株主対応………	103
(2) 受付事務のための証券代行機関の応援の有無………	103
図表77 受付事務のための証券代行機関の応援の有無………	104
(3) 会場内外の警備・整理のために動員した外部機関………	104
図表78 会場の警備・整理に動員した外部機関………	104
(4) 株主資格の確認方法………	104
図表79 会社が送付した書類を持参した場合の株主の確認方法………	105
図表80 会社が送付した書類を持参しなかつた場合の株主の確認方法………	105
図表81 法人株主の確認方法………	106
図表82 株主以外の代理人等の入場の可否………	106
第二 章 総会の進行……………(110)	
(1) 新型コロナによる総会の進行方法の変化・変更………	110
図表87 新型コロナに対応するための総会進行方法の変化・変更………	111
(2) 総会の所要時間………	110
図表88 想定した総会所要時間………	111
図表89 想定した総会開始から質疑応答開始までの時間………	112
図表90 実際の総会所要時間………	113
図表91 予想した総会所要時間と実際の総会所要時間の差………	114
図表92 総会が予想より長かった要因………	114
図表93 総会の議長と回答者の有無………	114
図表94 総会の議長と主たる回答者の分担の有無………	115
三 総会の出席者……………(123)	
(1) 議決権行使書面または委任状の返送率………	123
図表108 発送数に対する議決権行使書面または委任状の返送率………	124
図表109 総議決権数に対する議決権行使書面または委任状の返送率………	125
図表110 総会の出席者………	125
図表111 現実出席株主（役員を除く）が有する議決権総数の総議決権数に対する比率………	126
図表112 全出席株主数（議決権行使書・委任状出席を含む）の議決権のある総株主数に対する比率………	127
図表113 全出席株主（議決権行使書・委任状	127

図表99 議決権個数の報告時期………	118
図表100 議決権個数の報告でなされた内容………	119
図表101 監査役（会）等の監査報告の内容………	120
図表102 監査役（会）等による監査報告の時期………	120
図表103 監査役（会）等の監査報告の内容………	121
図表104 総会における監査等委員（会）による取締役の選解任・報酬に関する意見陳述の有無………	122
図表105 監査等委員（会）による意見陳述の有無………	122
図表106 意見陳述の内容の招集通知への記載の有無………	123
図表107 議案の審議方法………	123
図表108 発送数に対する議決権行使書面または委任状の返送率………	124
図表109 総議決権数に対する議決権行使書面または委任状の返送率………	125
図表110 議決権行使書・委任状出席を除き現実に出席した株主数………	126
図表111 現実出席株主（役員を除く）が有する議決権総数の総議決権数に対する比率………	127
図表112 全出席株主数（議決権行使書・委任状出席を含む）の議決権のある総株主数に対する比率………	127
図表113 全出席株主（議決権行使書・委任状	127

出席を含む)が有する議決権総数の総議決権数に対する比率: 128

議決権行使の促進策: 129

図表 114 議決権行使書等の返送率を高める方策: 129

(3)

図表 115 外国人株主の議決権行使促進策: 130

図表 116 招集通知の英訳の範囲: 131

(4)

図表 117 「動向をマークする株主」: 131

図表 118 「動向をマークする株主」の人数: 132

(5)

図表 119 現実に総会に出席した「動向をマークする株主」の人数: 133

(6)

図表 120 「動向をマークする株主」が出席した場合の対応: 134

(7)

図表 121 出席した一般株主数の増減: 134

(8)

図表 122 出席した社員株主数: 134

(9)

図表 123 出席した社員株主の数: 135

(10)

図表 124 出席した一般株主数の増減: 135

(11)

図表 125 取締役、監査役、執行役員の出席状況: 136

(12)

図表 126 社内監査役の出席状況: 136

(13)

図表 127 取締役(執行役を含む)、監査役のオ

(14)

図表 128 執行役員(取締役兼務者を除く)の出席状況と席の位置: 138

(15)

図表 129 子会社役員の出席状況と席の位置: 139

(16)

図表 130 法律顧問(弁護士等)の出席状況と席の位置: 139

(17)

図表 131 会計監査人の出席状況と席の位置: 140

四 質問と説明

(1) 図表 132 議案等に対する質問等: 140

図表 133 実際に質問等した「動向をマークする株主」の人数: 141

図表 134 発言者の発言時間制限の有無: 142

図表 135 株主の発言一回当たりの質問数制限の有無: 143

図表 136 事前質問: 144

図表 137 事前質問状・事前質問募集の有無: 145

図表 138 質問に対する回答拒否: 145

図表 139 総会で実際に株主から出された質問事項: 147

図表 140 監査役等に対する質問: 147

図表 141 社外役員に対する質問: 148

図表 142 社外監査役に回答を求める株主からの質問の有無・対応: 149

図表 143 社外役員に回答を求める株主からの質問への備え: 150

図表 144 想定問答集のうち実際に出された質問: 151

図表 145 質疑打切り: 151

図表 146 実際の質疑打切りの有無: 152

第三章 総会後の事務

(1) 図表 147 総会議事録の作成時期: 153

図表 148 総会議事録作成に係る職務を行った取締役: 154

図表 149 総会議事録への押印: 154

図表 150 総会議事録への質疑応答内容等の記載の有無: 156

図表 151 賛否の数の記載等: 155

図表 152 総会終了後の議案に対する賛成・反対の議決権数の記載の有無: 156

図表 153 議決権行使結果を記載した臨時報告書の提出日: 158

図表 154 賛成票・反対票を計算した範囲: 158

図表 155 賛否の意思の確認方法(役員株主): 158

図表 156 賛否の意思の確認方法(大株主): 159

図表 157 賛否の意思の確認方法(株主全員): 159

(153)

(1) 臨時報告書、有価証券報告書の記載: 157

(2) 臨時報告書での議決権行使結果の開示への対応: 157

(3) 議決権行使結果を記載した臨時報告書の提出日: 158

(4) 賛成票・反対票を計算した範囲: 158

(5) 賛否の意思の確認方法(役員株主): 158

(6) 賛否の意思の確認方法(大株主): 159

(7) 賛否の意思の確認方法(株主全員): 159

<p>(2) 有価証券報告書の総会前提出の状況··· 161 図表 158 有価証券報告書の総会日前の提出時期··· 161</p> <p>(3) 有価証券報告書への役員報酬等の記載状況··· 161 図表 159 有価証券報告書における役員報酬の個別開示··· 162</p> <p>(4) 監査上の主要な検討事項（KAM）の開示状況··· 161 図表 160 有価証券報告書（監査報告書を含む）におけるKAMの内容··· 163</p> <p>図表 161 会社法上の監査報告書におけるKAM記載の有無··· 163</p> <p>三 総会前後の株主への通知物··· 164 (1) 株主宛に送付した通知物··· 164 図表 162 総会終了後に株主宛に送付した通知··· 164 (2) 決議通知の記載内容··· 165 図表 163 決議通知に記載した事項··· 165 (3) 配当金の支払時期・方法··· 165 図表 164 配当金支払時期と方法··· 166</p> <p>第四章 その他 ··· 167</p> <p>一 役員の総会に対する関心の変化 ··· 167 図表 165 役員の総会に対する関心の変化··· 167</p> <p>二 総会担当者の感想 ··· 167 図表 166 総会担当者の感想··· 168</p> <p>三 新型コロナ対応 ··· 167 図表 167 来年以降に（も）実施予定の対応（お土産、株主懇談会、バーチャル総会関連を除く）··· 168</p> <p>九 議決権行使基準日を決算日と異なる日のための定款変更 ··· 178 図表 175 一体開示の実施・検討··· 178</p>	<p>四 女性役員の選任、多様性の観点から選任した役員等 ··· 169 図表 169 女性役員（取締役・監査役・執行役・執行役員）の選任状況··· 169</p> <p>(1) 多様性の観点から選任している取締役の選任状況··· 171 図表 170 女性の管理職や役員への登用についての取組み等の開示状況··· 172</p> <p>(2) 女性の管理職や役員への登用についての取組みや比率に関する記載・開示··· 172 図表 171 定例の確定型（現金）報酬以外の報酬制度··· 173</p> <p>五 役員の報酬制度 ··· 173 図表 172 個々の取締役の報酬の決定手続··· 174</p> <p>六 令和元年改正会社法施行（予定）に伴い実施した取組み ··· 175 図表 173 令和元年改正会社法の施行または施行予定に伴い実施した取組み··· 177</p> <p>七 機関投資家との建設的対話の工夫 ··· 175 図表 174 機関投資家との建設的対話のための工夫··· 177</p> <p>八 事業報告等と有価証券報告書の一體的開示の実施 ··· 176 図表 175 一体開示の実施・検討··· 176</p> <p>一〇 ハイブリッド型バーチャル株主総会の実施予定 ··· 178 図表 177 ハイブリッド出席型バーチャル株主総会の実施予定··· 179</p> <p>一一 監査等委員会設置会社等への移行 ··· 183 図表 183 監査等委員会設置会社・指名委員会等設置会社への移行の検討··· 184</p> <p>一二 地震等の有事の総会への影響と対応 ··· 185 図表 185 地震等の有事に対する総会対応··· 185</p> <p>一三 プライム市場固有規定のエクスプレイン予定 ··· 186 図表 186 プライム市場上場予定会社のエクスプレイン予定原則··· 187</p> <p>一四 その他の感想 ··· 187 (2)(1) 苦慮された点··· 188 ご要望··· 188 図表 176 議決権行使基準日を決算日と異なる日とするための定款変更··· 178</p>
---	---